



TAKTISK PLANLEGGING

HV-OMRÅDE/INNSATSSTYRKE

CT Gombos/G5
HV01

Taktikk og stridsteknikk på område/ISTY-nivå

Taktisk planlegging;

Hva er **fiendens hensikt og forventede taktikk**?

Hvilket **OPPDRAG** skal du løse - hvilken **EFFEKT** skal du skape?

Hvilken taktikk velger du for å løse oppdraget/for å faktisk vinne over FI?

Taktisk utnyttelse av dine ressurser;

Hvordan bruker du dine soldater, våpen, mobilitet, lende- og lokalkunnskap osv. for å skape overtak og vinne over fienden?

Taktisk oppfølging og justering;

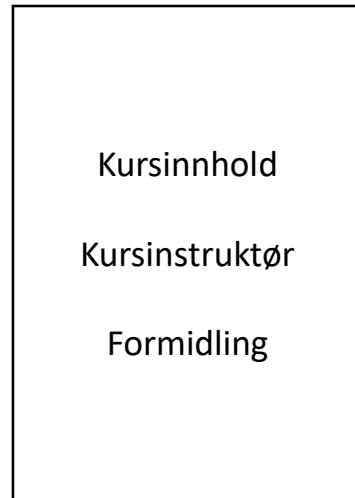
Hvordan følger du og befalet ditt med slik at du hele tiden kan justere egen taktikk for å skaffe overtak over fienden?

Taktisk evaluering;

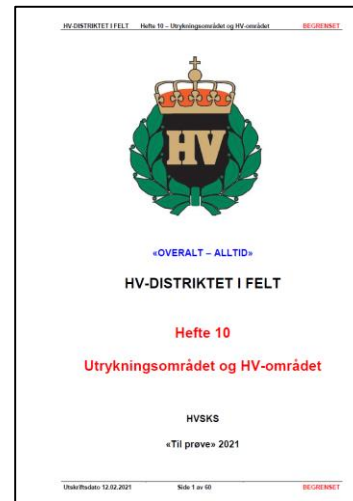
Hvordan gikk det – hva lærte vi – hva lærte jeg – hvordan forbedre taktisk kløkt, taktisk metode og taktisk effekt ved neste oppgave/oppdrag?

Taktisk planlegging (Plan- og beslutningsprosess)

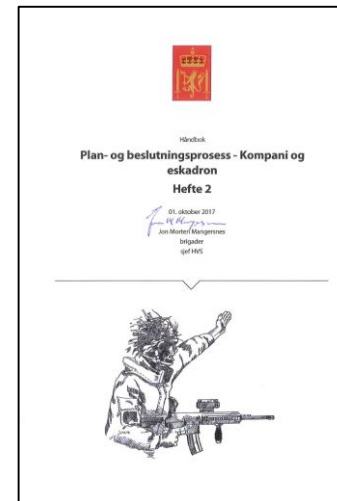
Troppsjeffkurs Områdesjeffkurs



HV-distriktet i felt Hefte 10



Hærens 4 PBP-hefter (lag, tropp, kp, bn)

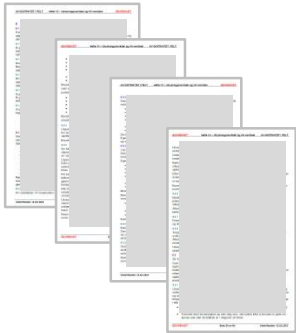


Stabshåndbok for Hæren





HV-distriktet i felt, hefte 10, s. 25-28



Se hefte 2 «Stridsledelse og stabstjeneste», kap 6 «Operasjonsplanlegging».

En skjematisk oversikt over prosessen for operasjonsplanlegging på områdenivå framgår av vedlegg L.

Operasjonsplanlegging i HV-områdene gjennomføres normalt av sjef med støtte fra E&S-off og Ops-off, og med nødvendig støtte fra staben for øvrig.

En komplett operasjonsplan bør normalt kunne utarbeides innen 4-6 timer, og en FRAGO innen 2-3 timer.

HV-distriktet i felt, hefte 10, vedlegg L

Operasjonsplanlegging på Områdenivå	
1	Mottar varslingsordre (VO) Utarbeider ordre om forberedelser (OOF)
2	Mottar oppdrag
3	Initiering (Ledes av sjef) <ul style="list-style-type: none"> Les og forstå ordren, (evt vedleggene leses av den enkelte i staben før grovvurderingen) Lag foreløpig tidsplan og spørsmålsark Vurder grad av operasjonssikkerhet (OPSIK) Vurder om flere enn staben bør involveres Definer operasjonsområde (OO) og etterretningmessig interesseområde(EIO) (E-vurdering trinn 1) Retningslinjer for prosessen og videre arbeid
4	Grovvurdering (Ledes av sjef)
S	Vurdering av intensjon og oppdrag <ul style="list-style-type: none"> Forme hensikten med eget oppdrag (sett i lys av sjefens oppdrag, plan og intensjon og eget oppdrag) Hva innebærer oppdraget for meg? Bryt ned i deloppgaver. Vurdere føringer Utarbeide foreløpig intensjon
O	Vurdering av operasjonsområdets innvirkning (E-vurdering trinn 2) <ul style="list-style-type: none"> Vær (VTSSN) Lende (AKVODS) Demografi (ASCOPE)
T	Beskrive motstanderen/ aktørene generelt (E-vurdering trinn 3). Gjennomføres ved behov <ul style="list-style-type: none"> Aktørbeskrivelse Operasjonsmønster og kapasiteter Potensielle handlemåter i grovt Vurdere motstanderens/ aktørenes handlemåter (E-vurdering trinn 4) <ul style="list-style-type: none"> Mest sannsynlige handlemåte i operasjonsområdet Farligste handlemåte i operasjonsområdet
R	Vurdering av ressurser <ul style="list-style-type: none"> Status egne underavdelinger Behov for ekstra ressurser
5	Justere tidsplan
6	<ul style="list-style-type: none"> Utarbeide foreløpig plan Back brief til oppdragsgiver (Intensjon, motstanderen, foreløpig plan, behov)
7	Iverksettelse av evt strakstiltak
8	Gi varslingsordre
S	Situasjon
O	Oppdrag
T	Tid og sted for O-møte
T	Tidligste tid for avmarsj
A	Adm bestemmelser
R	Rekognosering

9	Utvikle plan og ferdigstille ordre (Ledes av NK område) <ul style="list-style-type: none"> Videreutvikle foreløpig plan for å demme opp for fiendens farligste og mest sannsynlige handlemåter Gjennomføre rekognosering, hvis anledning og behov Innspill fra fagbefalene i staben Utarbeide detaljplan for oppdraget, herunder hvem gjør hva, når, hvor og hvorfor. Kontroll av planen <ul style="list-style-type: none"> Sett opp imot Intensjon og oppdrag. Løser planen oppdraget? Sett opp imot tid, K2, risiko og prinsipper for stridsformen. Ferdigstille operasjonsordren (OPO) <ul style="list-style-type: none"> Skrive ferdig 5 pkt ordren
10	Gjennomføre ordremøte (Ledes av sjef) <ul style="list-style-type: none"> Forberede ordremøte Lage modellbord, evt skisse/kart Gjennomfør O-møte
11	Kontroll og kvalitetssikring Før oppdraget har startet <ul style="list-style-type: none"> Motta backbrief fra undergitte sjef Kvalitetssikring av planen, ved eksempelvis gjennomføring av «roc drill» eller «walk-through, talk-through»
12	Ledelse og oppfølging <ul style="list-style-type: none"> Kontinuerlig kvalitetssikring og oppfølging av oppdraget Situasjonsoppdateringer Fortløpende justeringer Stridsledelse Evt muntlige føringer eller utarbeidelse av FRAGO(er)

Taktisk planlegging (Plan- og beslutningsprosess)



Fellestrekk for metodikk er **analyse av faktorer** utført før **utvikling av handlemåte**:

Noe skjer!

- og du må gjøre noe

Du får en ordre, eller du skjønner at noe nytt må gjøres:

Du gjør en **grovvurdering**, inkludert en enkel trussel/fiendevurdering

Du legger en tidsplan:

- for tiden frem til oppdraget skal være effektivt
- For tiden du skal bruke til planlegging, samt tiden du skal gi underavdelingene

Du forbereder planprosessen

Du sender ut en VO

Initiering

Hva og hvorfor?

- og hva påvirker, med hvilke følger?

Du går litt grundigere til verks:

Du **analyserer** Oppdraget:

Hva innebærer oppdraget for deg?

- Hvilke effekter skal du skape/ opprettholde og hvorfor?
- Hvilke oppgaver må du da utføre og hvorfor?

Du analyserer hvordan oppgavene du skal løse blir påvirket av faktorene:

- **fienden**
- lendet
- egne styrker
- tid
- sivil påvirkning
- risiko (taktisk- og ulykkesrisiko)

Du trekker slutninger som handlemåten din må ta hensyn til

Analyse av oppdrag og faktorer

Hvordan?

- for å vinne over fienden

Du finner ut hva som vil være **fiendens** sannsynlige og farligste handlemåte

Du utvikler en eller flere egne handlemåter

Du prøver disse mot hverandre

Du beslutter en **handlemåte**

Utvalgte handlemåte

Sånn?

- planen din med SKISSE

Du lager en **plan** for hvordan du skal løse oppdraget.

Du lager en skisse som visuelt viser fremgangsmåte for å løse oppdraget (oppdragsgrafikk) **SKISSE**

Du beskriver planen din med mål og hensikt **3. a**

Du gir oppdrag til troppene dine (Oppdrag = oppgave + hensikt) **3. b-f**

Du finner ut hvilke kontrolltiltak som kreves for at du skal lykkes **3. G**

Du bestemmer hvordan operasjonen skal understøttes **4**

Du finner ut hvordan du skal lede operasjonene, og hvordan komm. og rapp. skal foregå **5**

Du gir ordre (med tilbakelsening)

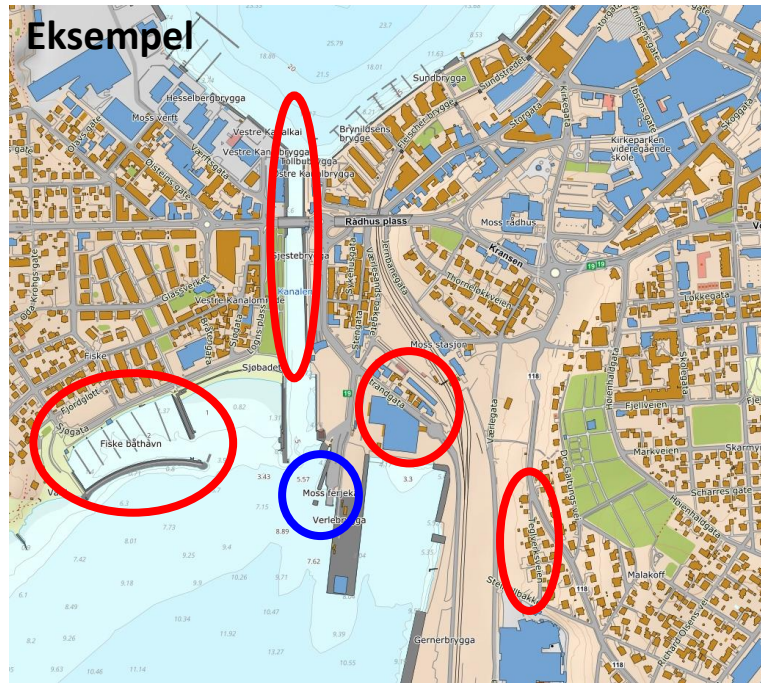
Plan med ordre/skisse

(det skumle med tick-off lister er at man ikke ser etter det som ikke er nevnt – med andre ord: vær kritisk, vær kreativ, bruk dette arket med forståelse for en tick-off listes feller!)

Trinn 1: Hva traff meg nå?	Trinn 2: Hva og hvorfor?	Trinn 3: Hvordan?	Trinn 4: Sånn!
<p>MOTTAK AV OPPDRAG</p> <p>Hva traff dere nå? (1) Du/dere kan ha mottatt en ny ordre fra høyere, og skjønner at dere må/bør planlegge denne strukturert. (2) Det kan imidlertid også være at dere har identifisert en ny utfordring selv, som dere ser krever strukturert tilnærming</p>	<p>OPPDRAGSANALYSE (består av OPPGAVE-analyse og FAKTOR-analyse)</p> <p>OPPGAVEANALYSE:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Høyere enheters oppdrag, intensjon og operasjonskonsept (to nivåer opp) <input type="checkbox"/> Utforme egen hensikt (fra gitt oppdrag) <input type="checkbox"/> Hvor er du bundet/begrenset? <input type="checkbox"/> Oppgaver: spesifiserte, utledete, avgjør. <input type="checkbox"/> Utform eget reformulert oppdrag: HVEM skal NÅR gjøre HVA og HVOR, og HVORFOR (i den hensikt) 	<p>UTVIKLING AV HANDLEMÅTE (HM)</p> <p>Fiendens HANDLEMÅTER (HM):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> FI operasjonskonsept <input type="checkbox"/> FI overordnet (FI mål i helhet) <input type="checkbox"/> FI nå-situasjon <input type="checkbox"/> FI hensikt (i vår teig/målmråde) <input type="checkbox"/> Fiendens sannsynlige HM (FSHM)? <input type="checkbox"/> Fiendens farligste HM (FFHM)? 	<p>LAGE PLAN - GI ORDRE</p> <p>Gjennomfør rekognosering og evt. oppklaring</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Egne patr, overvåkning, innsamling <input type="checkbox"/> RFI til høyere/sideordnet avd.
<p>Les og forstå ordren og ditt oppdrag</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Les tilbake oppdrag til høyere sjef <p>Lag foreløpig tidsplan som tidslinjal:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Når skal oppdraget være effektivt? Hvor lenge antas oppdraget å vare? <input type="checkbox"/> Tid til å UTS (planlegging) <input type="checkbox"/> Tid til å trene på oppdrag? <input type="checkbox"/> Tid til å fremføre styrken? 	<p>FAKTORANALYSE:</p> <p>FIENDEN (skill mellom fakta og antagelser):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Hvilke fiendtlige styrker/trusler står vi overfor i vårt område? <input type="checkbox"/> Hvilken støtte kan fienden forventes å ha/få (ildstøtte/logistikk/annet)? <input type="checkbox"/> Type/rekkevidde FI våpensystemer? <input type="checkbox"/> Fiendens mobilitet? <input type="checkbox"/> Hvilken beskyttelse har fienden? <input type="checkbox"/> Hvilken K2 kapasitet har fienden? 	<p>Oppsummering og oppstart HM'er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Dra sammen konklusj. fra trinn 2 <input type="checkbox"/> Identifiser avgjørende hendelser <input type="checkbox"/> Hvordan oppfylle hensikt? <input type="checkbox"/> Sammenlign egne og FI styrker/svakhet. 	<p>Ferdigstill operasjonskonseptet og planen</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Planen må inneholde: (1) hvem som skal gjøre hva (2) i hvilken rekkefølge, (3) med hvilken relasjon til hverandre, (4) og med hvilken hensikt <input type="checkbox"/> Intensjon: Hensikt = hvorfor skal oppdraget løses? Målsettinger = de avgjørende oppgavene man må lykkes med for å nå slutttilstanden. Slutttilstanden = beskriver egne styrker i relasjon til fienden og lendet.
<p>Gjør foreløpig vurdering av egen avdelings evne til å løse oppdrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Treningsstandard i avdelingen? <input type="checkbox"/> Er avdelingen er uthvilt? <input type="checkbox"/> Mangler vi kritisk materiell? <input type="checkbox"/> Er avdelingen etterforsynt? <input type="checkbox"/> Annet? 	<p>LENDET/VÆR sin påvirkning på egne og fiendens evne til å gjennomføre operasjoner:</p> <p>Vær/føre/lys-vurdering (VTSSN):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Vind <input type="checkbox"/> Temperatur/luftfuktighet <input type="checkbox"/> Sikt (sol opp/ned, måne, tåke, regn) <input type="checkbox"/> Skydekke (spes. Opp mot flystøtte) <input type="checkbox"/> Nedbør/føreforhold 	<p>Utvikle EN eller FLERE HM'er basert på konklusjoner, vurderinger og erfaring:</p> <p>Helhetlig metode;</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Gjenkjenne/se en løsning <input type="checkbox"/> Relasjon mellom oppgaver/tropper <input type="checkbox"/> Fordel tropper til oppgavene <input type="checkbox"/> Gi hver tropp Oppgave og Hensikt <p>Analytisk metode;</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Identifiser avgjørende hendelser og tidspunkt <input type="checkbox"/> Hvilke resultater/effekter må skapes ved hver hendelse? <input type="checkbox"/> Rekkefølge og relasjon mellom oppgaver/tropper <input type="checkbox"/> Fordel tropper til oppgavene <input type="checkbox"/> Gi hver tropp Oppgave og Hensikt 	<p>Videre fullføres ildplanlegging og ildkoordineringstiltak, og man integrerer taktisk støtte og logistikk.</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Oppdrag til tropper gis som; Oppgave (hva) + hensikt (hvorfor) <input type="checkbox"/> Hold oppmerksomheten på hvordan man skal FINNE, BINDE og RAMME fienden på aktuelle steder og på riktig tid. <input type="checkbox"/> Videre fullføres ildplanlegging og ildkoordineringstiltak, og man integrerer taktisk støtte og logistikk.
<p>Be E-off skaffe kart og definere operasjonsområdet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ansvarsområdet (AO) <input type="checkbox"/> E-messig ansvarsområde (EIO) <input type="checkbox"/> E-messig interesseområde (EIO) <p>Identifiser og iverksett øyeblikkelige tiltak (kun kritisk):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Spørsmål til høyere? <input type="checkbox"/> Tiltak nedover til tropp? <input type="checkbox"/> Annet? 	<p>LENDENVURDERING (KAVOD):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Kunstig og naturlige hindre <input type="checkbox"/> Adkomstveier <input type="checkbox"/> Viktig lende <input type="checkbox"/> Observasjon og skuddfelt <input type="checkbox"/> Dekning og skjul 	<p>Vurdering av HM'er - er handlemåten/ene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> EGNET? Oppnås intensjon? <input type="checkbox"/> GJENNOMFØRBAR? Logistisk/samb <input type="checkbox"/> AKSEPTABEL? Taktisk/safety/SANplan <input type="checkbox"/> KOMPLETT? <input type="checkbox"/> Svarer handlemåten til de slutningene du/dere har med fra TRINN 2 ?!? 	<p>Ferdigstill 5. punktsordre og forbered O-møte</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Hvis tid; prøv egen plan med et krigsspill <input type="checkbox"/> Les endelig plan tilbake til høyere sjef <input type="checkbox"/> Hvis nødvendig - juster planen <input type="checkbox"/> Ferdigstill ORDRE + VISUELL fremstilling
<p>Utarbeid VARSLINGSORDRE (VO):</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sett NK til å utarbeide på VO1 	<p>EGNE + ANDRE EGNE:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Hvilke ressurser er tilgjengelig for å løse oppdraget (pers/matr/annet)? <input type="checkbox"/> Hvilke fordeler/svakheter har vi i dette terrenget, mot den aktuelle fienden? <input type="checkbox"/> Hvilke andre mil enheter finnes i vårt AO, og hvilket oppdr.funksjon har de? 	<p>Hele TRINN 2: Trekk slutninger, og ta med videre! I oppdragsanalysen skal du trekke slutninger for hva hver oppgave du identifisere innebærer for din avdeling. Slutningene fra oppdragsanalysen skal du så ta med inn i faktoranalysen: Hvordan påvirker disse slutningene din avdeling + oppdraget ift faktorene. De konklusjonene du trekker i TRINN 2 skal du ta med til TRINN 3, og sørge for at handlemåtene oppfyller disse slutningene/konklusjonene.</p> <p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Reformulert oppdrag - les tilbake til h.sjef <input type="checkbox"/> Risikovurdering med tiltaksplan/liste <input type="checkbox"/> Innhentingsbehov = RFI'er + REKplan <input type="checkbox"/> Innhentingsplan/indikatorliste <input type="checkbox"/> Føring for fortsatt planprosess 	<p>Gi ordre!</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Tilbakelesning fra troppsjefer <input type="checkbox"/> Rehearsal of concept (ROC-drill) <p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> ORDRE <input type="checkbox"/> Føring for TRENING PÅ OPPDRAG
<p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Tidslinjal <input type="checkbox"/> OO, EAO, EIO <input type="checkbox"/> Øyeblikkelige tiltak <input type="checkbox"/> VARSLINGSORDRE (SOTTAR) <input type="checkbox"/> Føring for fortsatt planprosess 	<p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Velg handlemåte! <p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Justert innhentings- og REKplan <input type="checkbox"/> Les valgt HM tilbake til høyere sjef 	<p>PRODUKTER:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Justert innhentings- og REKplan <input type="checkbox"/> Les valgt HM tilbake til høyere sjef 	<p>Trinn 5: Kontroll</p> <p>GJENNOMGANG OG KONTROLL AV PLANEN</p> <p>Veiledning, koordinering, evt. justering av plan</p>

Eksempel på ROS-tilnærming ifm objektsikring

Forenklet risikoanalyse + planutkast



Rød sirkler: viktige punkter/lende. Blå sirkel: objekt

Egen handlemåte

Egen handlemåte

- Passive tiltak
- Aktive tiltak (TD – SS – HR)
- Handlemåter ved hendelser
- Mottak og utnyttelse av støtte
- +++

Ressursbehov (eksempler)

- Personellstyrke (kompetanse/kapasitet/antall)
- Maktmidler
- Samband
- Sensorer
- Optikk (dag/natt)
- Sperrertiltak (betong, byggjerder, containere)
- +++

Beskrivelse av aktiviteten/oppgaget

Hva som skal skje beskrives her

Verdier

- Avdelinger/enheter avdelinger (ID av personell)
- Operasjonskonsept, evne til samvirke
- Kapasiteter
- Lager/materiell
- +
- +
- +
- +

Trusler

- TESSOC (med vurdering lokal påvirkning)
- Etterretningstrussel fra XXX
- Påvirkningstrussel fra XXX
- Fysisk angrep/sabotasjetrussel fra XXX
- +
- +
- +

Motstanderens handlemåte

Mest sannsynlige

- +
- +
- +

Mest farlige

- +
- +
- +

Sårbarheter/Risiko

- +
- +
- +
- +
- +